

# 邵逸夫的传承智慧

来源:CCTV 证券资讯 | 2014-02-13 11:01:23

2014年1月7日，香港传媒大亨、慈善家邵逸夫先生走完他的百年传奇人生，在家中逝世。豪门争产的情仇恩怨，是邵逸夫执掌的TVB最喜欢的电视剧题材，邵的发妻生有四个子女，邵的二太太精明能干，为了避免家族分裂，他除了立下遗嘱，还将名下资产变现放入慈善基金。除了兼济天下的慈善精神令人钦佩外，其深思熟虑、杜绝后患的遗产分配方式，令人回味。17年前立下遗嘱107岁的邵逸夫辞世，除了他娱乐之王的传奇人生和捐巨资助力香港、内地

2014年1月7日，香港传媒大亨、慈善家邵逸夫先生走完他的百年传奇人生，在家中逝世。豪门争产的情仇恩怨，是邵逸夫执掌的TVB最喜欢的电视剧题材，邵的发妻生有四个子女，邵的二太太精明能干，为了避免家族分裂，他除了立下遗嘱，还将名下资产变现放入慈善基金。除了兼济天下的慈善精神令人钦佩外，其深思熟虑、杜绝后患的遗产分配方式，令人回味。

## 17年前立下遗嘱

107岁的邵逸夫辞世，除了他“娱乐之王”的传奇人生和捐巨资助力香港、内地教育医疗的慈善义举外，最引人关注的莫过于他百亿身家的安排。

遗嘱和信托是香港富豪在分配家产时最常用的两个办法，邵逸夫也不例外。1997年在自己90岁高龄时，他与第二任太太方逸华结婚。当时，邵逸夫就立下遗嘱分配家产，原因是不想自己的子女日后与方逸华争家产、闹家变。随着年事渐高，邵逸夫多次传出入院消息，但并没有像澳门赌王何鸿燊那样，一到健康要紧时候，就传出争产纠纷的消息。

“这跟他及早地立了遗嘱有很大的关系。”中欧国际工商学院金融与会计学教授、中欧凯风家族传承研究中心联席主任芮萌萌对《董事会》记者表示，中国人比较忌讳谈死这件事，所以一些富豪对身后事的安排，非得到了最后一刻才面对，往往那个时候人已经神志不清了，这就会造成法律执行上的一些困扰。邵逸夫、李嘉诚等富豪在这方面做得比较好，给其他富豪的一个启示就是，财产的分配越早规划越好。并且，遗嘱最好只有一份，明确无争，因为多份遗嘱也是争产的导火索之一。

遗嘱毕竟是私密的家务事，除非像霍英东家族，因争产闹上法庭，外界才能从“呈堂证供”中窥探出遗嘱的具体安排，而邵逸夫自遗嘱订立后十多年，未曾传出任何负面消息，所以迄今无从知晓其遗嘱具体内容。但其事业上的安排，似乎露出一丝端倪。

## 事业传妻并未传子

邵逸夫将他一下创下的邵氏影视王国权杖交给了第二任妻子方逸华，与传给嫡长子的传统做法大大不同。

在外人眼中乐观豁达、笑口常开的邵逸夫，异性缘极好，人到老年仍不乏美丽女性相伴左右，但自谓“风流并不下流”的他，一辈子只娶了两个女人。他与首任太太黄美珍于1937年在新加坡结婚，婚后育有

两子两女。这段婚姻维持了 50 年，直到 1987 年 85 岁的黄美珍在美国病逝。十年后，邵逸夫迎娶了 62 岁的红颜知己方逸华，两人并无子嗣。

邵逸夫的两子两女从小就交给在新加坡的兄长邵仁枚教养。长子邵维铭，在英国牛津大学法律系毕业，拥有大律师资格，早年曾协助父亲打理香港的影视业务，似有意继承父业。在 1971 年邵氏兄弟（香港）有限公司上市时，两个儿子邵维铭、邵维钟均是公司董事，但到了 1981 年方逸华加入董事局后，两兄弟即于第二年退任。

坊间传言，方逸华凭借突出的商业才能备受邵逸夫的倚重。她担任邵氏高层后，逐渐取代邵家两兄弟的地位，导致兄弟两人心冷，最终退出董事局，返回父亲创业地新加坡管理当地业务。父子间关系也日渐冷淡，儿子甚至与长居香港的邵逸夫不相往来二十多年。两个女儿更是长期定居新加坡，一直不沾染父亲的事业。

在子女继承意淡后，邵逸夫身边最亲近的得力助手就是方逸华了。2010 年 1 月，邵逸夫宣布卸任 TVB 行政主席，由其妻方逸华正式执掌大旗，而那时方已是 76 岁。可见，邵逸夫将江山交给方逸华无可厚非，但是否属无奈之举，只有他自知。

随着邵逸夫将 TVB 的股权转让套现，2012 年方逸华也退居 TVB 二线。不过她至今仍是邵逸夫慈善信托基金的主席，全权管理运作这个百亿规模的信托基金，掌舵这笔巨资的走向。

邵逸夫在世时，其子女因方逸华与父亲闹僵，久居新加坡不相往来，对父亲香港的巨大产业也不闻不问。邵逸夫去世后，这种局面会否生变？邵家子孙会不会与年近 80 岁的方逸华争夺邵氏产业的掌舵权？正如香港资深媒体人黄思浓所说：“人心无法揣测，表面上风平浪静，谁知道暗地里是不是勾心斗角？”

“如果这些问题，邵逸夫在遗嘱中交代的话，可能会避免纠纷。但如果没有说清，就不好讲了。”芮萌认为。

#### 慈善信托承继遗愿

不过，很多业内人士认为，TVB 中的争产闹剧不会在邵家上演。因为除了遗嘱，邵逸夫用来避免争产的另一个工具是慈善信托基金。据悉，邵逸夫成功将名下股权、地产套现后，随即成立邵逸夫慈善信托基金，如前所述，该基金由二太太方逸华执掌。

众所周知，慈善基金的解散需要全体受益人同意，这就避免了家族分裂。而之所以选择这一传承方式，或许缘于邵逸夫已经思虑成熟，既然家族难有子嗣接盘事业，请职业经理人也容易滋生纷争，不如在安排好方逸华之后，对财产彻底变现、了结后患。

从过往的媒体报道中，也能大致体会出邵逸夫这么做的苦心。在香港，邵逸夫与四子女关系疏离、子女无意无心承父业早已不是秘密，晚年的邵逸夫一直在将名下各类资产做变现处理。2006 年夏天，百岁高龄的邵逸夫突然入院，随后就有消息传出邵氏公司可能将股权易主。不过这一过程并不顺利。2008 年圣诞前夜，邵逸夫首先不惜以较市场价高出 64% 的溢价私有化邵氏，2009 年 2 月，邵氏兄弟公司成功从股市摘牌。之后关于卖盘的消息一传再传，直到 2011 年 4 月，才最终成行——陈国强、王雪红等组成的财团以总价 86 亿港元全数收购邵氏兄弟所持有的股权，其中名下 26% 的 TVB 股权作价 62 亿，清水湾地块 24 亿，这笔钱也就成为了邵逸夫慈善信托基金的现金。或许人们不禁要问，为何邵逸夫处心积虑要将一手打下的江山一卖了之？难道他就不想将家族产业留在后人手中发扬光大？

“这是邵逸夫的大智慧(行情 股吧 买卖点)之处，也是过人之处。”北京中凯律师事务所合伙人、继承部主任陈凯说，在子女无心继承家业、又找不到合适的继承人情况下，邵老并不强求自己的产业一代传一代，而是将产业传承简化为财富传承，到目前为止，鲜有像邵逸夫这样想得开的，但这却是未来传承的一个趋势，“家可传，业难传，没有任何一个家族产业，是需要永远传承的。”他认为，邵老的做法扭转了过去一定要把家业一代代传下去的观念，内地很多民营企业家应从这一做法中得到启迪，即在做传承规划时，要想明白自己到底要传承什么，有什么可以传承的。

邵逸夫曾说，宽容和做善事是一把健康钥匙，是生活幸福的良药。于邵逸夫而言，他的财富不仅自己用不完，儿孙也用不完，所以在财富传承时，除了保子女衣食无忧外，他选择慈善作为财富的另一个归宿。邵逸夫将所有的遗产都放入慈善信托基金，主要用于支持教育和科研等公益事业，以及向家庭成员支付生活费用等。即使邵老去世，慈善捐赠也将一如既往地坚持下去。

将家族财产注入信托基金，让家族成员成为受益共同体，这种做法在香港富豪家族中一直相当普遍。不过，邵逸夫的慈善信托基金，其受益人除了家族成员外，还包括社会大众。

芮萌对《董事会》记者说，信托基金的一个好处是可以严格地执行设立人的遗愿，比如邵逸夫慈善信托基金，就可以在他去世后，继续实现他做慈善的意愿。

创一代的传承分几个层面，除了有形的财富、事业，还有家族精神与价值观的传承，对于其兼济天下的慈善精神，公众的感受颇深。

“国家振兴靠人才，人才培养靠教育，培养人才是民族根本利益的要求。”邵逸夫秉承这一理念，从1985年开始，在内地持续捐资办学。据教育部网站信息显示，邵老通过邵逸夫基金，与教育部合作，连年向内地教育捐赠巨款建设教育教学设施，迄今赠款金额近47.5亿港币，建设各类项目6013个，为中国教育事业的发展做出了宝贵贡献。以邵逸夫名字命名的教学楼、图书馆、科技馆及其他文化艺术、医疗机构遍布祖国大地。